

長万部町立病院経営強化プランの点検・評価について（令和6年度）

本経営強化プランは、前回策定した新公立病院改革プランをベースとして、令和4年3月、総務省が示した「持続可能な地域医療提供体制を確保するための公立病院経営強化ガイドライン」に基づき策定しました。

このガイドラインに基づき、公立病院として果たすべき役割・機能の明確化・最適化や、医師・看護師等の確保と働き方改革などの取り組み、新興感染症の感染拡大時の平時からの取り組みを進めるための新たな視点も加えました。

なお、経営の効率化を進めるにあたり、本計画期間における主な経営指標の数値目標を次のとおり設定し、この目標の達成に向けた具体的な取り組みを設定しています。

1. 医療機能や医療の質、連携の強化等に係る数値目標

(1) 医療機能に係るもの

町民の方が安心して生活できるよう、救急医療を継続して行います。

	令和4年度 (2022年度)	令和5年度 (2023年度)	令和6年度 (2024年度)	令和7年度 (2025年度)	令和8年度 (2026年度)	令和9年度 (2027年度)
	実績	見込 実績	目標 実績	目標 実績	目標 実績	目標 実績
救急受入件数	－	220件	220件	220件	220件	220件
	214件	318件	318件			

(2) 医療の質に係るもの

医療安全の推進により、より安心できる医療の提供を目指します。

	令和4年度 (2022年度)	令和5年度 (2023年度)	令和6年度 (2024年度)	令和7年度 (2025年度)	令和8年度 (2026年度)	令和9年度 (2027年度)
	実績	見込 実績	目標 実績	目標 実績	目標 実績	目標 実績
職員の予防接種率	－	100%	100%	100%	100%	100%
	100%	100%	100%			

(3) 医療連携に係るもの

関係医療機関との連携により、安心できる医療の提供を目指します。

	令和4年度 (2022年度)	令和5年度 (2023年度)	令和6年度 (2024年度)	令和7年度 (2025年度)	令和8年度 (2026年度)	令和9年度 (2027年度)
	実績	見込 実績	目標 実績	目標 実績	目標 実績	目標 実績
逆紹介件数	－	300件	300件	300件	300件	300件
	329件	269件	307件			

2. 経営指標に係る数値目標

(1) 収支改善に係るもの

経常収支比率は繰入金を減少させることで現状維持を目標とします。

また、救急医療やへき地医療などの不採算部門を継続させながら、修正医業収支比率を上昇させていきます。

	令和4年度 (2022年度)	令和5年度 (2023年度)	令和6年度 (2024年度)	令和7年度 (2025年度)	令和8年度 (2026年度)	令和9年度 (2027年度)
	実績	見込 実績	目標 実績	目標 実績	目標 実績	目標 実績
経常収支比率	－ 95.2%	100.0% 102.3%	100.0% 100.1%	100.0%	100.0%	100.0%
修正医業収支比率	－ 38.5%	45.3% 33.1%	47.1% 36.1%	49.5%	51.1%	52.7%

(2) 収支確保に係るもの

基幹病院で急性期の治療を終えた後、在宅へ移行するまでの入院患者の受け入れを行い、慢性期へ移行後は外来通院することで、入院患者と外来患者の増加を目指します。

	令和4年度 (2022年度)	令和5年度 (2023年度)	令和6年度 (2024年度)	令和7年度 (2025年度)	令和8年度 (2026年度)	令和9年度 (2027年度)
	実績	見込 実績	目標 実績	目標 実績	目標 実績	目標 実績
入院患者延べ人数	－ 4,086人	5,913人 4,705人	6,023人 5,281人	6,132人	6,242人	6,351人
外来患者延べ人数	－ 17,799人	18,000人 16,020人	18,000人 15,627人	19,200人	20,400人	21,600人
病床利用率	－ 37.3%	54.0% 42.9%	55.0% 48.2%	56.0%	57.0%	58.0%

(3) 経費節減に係るもの

厚生労働省による平成30(2018)年度病院経営管理指標によると、自治体病院の医薬品比率は12.2%となっており、経費の節減に努めていきます。

	令和4年度 (2022年度)	令和5年度 (2023年度)	令和6年度 (2024年度)	令和7年度 (2025年度)	令和8年度 (2026年度)	令和9年度 (2027年度)
	実績	見込 実績	目標 実績	目標 実績	目標 実績	目標 実績
薬品費	－ 13.4%	13.4% 10.6%	13.2% 8.8%	13.0%	12.8%	12.8%
材料費	－ 5.0%	5.0% 4.4%	5.0% 7.3%	5.0%	5.0%	5.0%

(4) 経営の安定性に係るもの

医療法や診療報酬の収入に係るため、現在の医師・看護師・その他医療職を現在の人数を確保します。

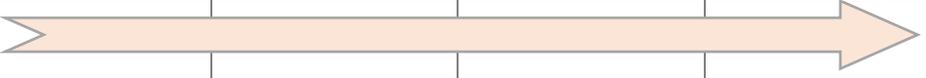
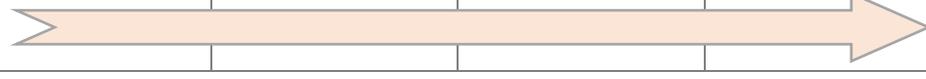
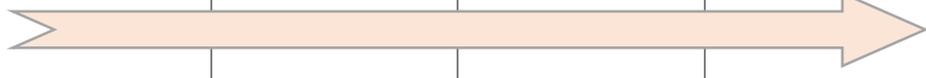
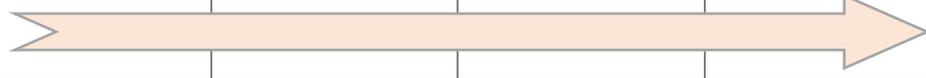
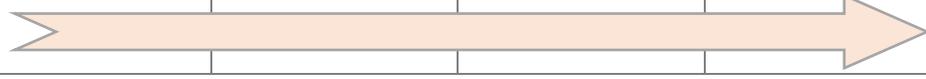
	令和4年度 (2022年度)	令和5年度 (2023年度)	令和6年度 (2024年度)	令和7年度 (2025年度)	令和8年度 (2026年度)	令和9年度 (2027年度)
	実績	見込 実績	目標 実績	目標 実績	目標 実績	目標 実績
医師数	－	3人	3人	4人	4人	4人
	4人	4人	4人			
看護師数	－	16人	16人	16人	16人	16人
	16人	18人	19人			
准看護師数	－	5人	5人	5人	5人	5人
	5人	4人	4人			
理学療法士数	－	1人	1人	1人	1人	1人
	1人	1人	1人			
薬剤師数	－	1人	1人	1人	1人	1人
	1人	1人	1人			
診療放射線技師数	－	2人	2人	2人	2人	2人
	2人	2人	2人			
臨床検査技師数	－	1人	1人	1人	1人	1人
	1人	2人	2人			
臨床工学技士数	－	1人	1人	1人	1人	1人
	1人	1人	1人			
管理栄養士数	－	1人	1人	1人	1人	1人
	1人	1人	1人			

目標達成のための具体的な取り組み

(1) 具体的行動計画

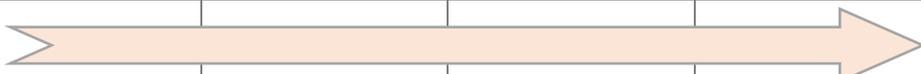
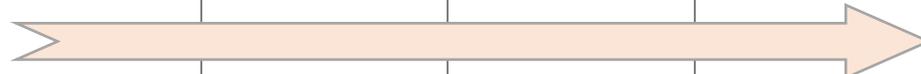
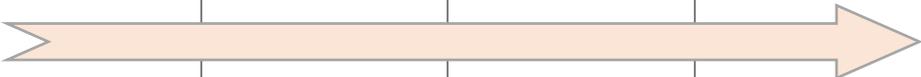
① 地域医療の充実に向けた役割の強化

地域医療連携と初期医療、安定期の受入の充実を図り、公立の医療機関としての機能を強化します。

取組事項	取組内容			
地域医療連携の充実	・二次医療圏・三次医療圏の拠点病院などと連携し、紹介・逆紹介の推進、地域の医療機関などとの連携を強化し、『かかりつけ医』患者の病状に応じた地域完結型医療の確立を目指します。			
	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度
				
地域包括ケアシステムへの取り組み	・二次医療圏、三次医療圏の医療機関等との連携を図りながら、地域包括ケアシステムの構築に取り組みます。			
	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度
				
救急体制の充実	・町内唯一の救急告示病院として救急患者の受入を行い、町内の医療体制の充実に努めます。			
	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度
				
地域医療構想を見据えた病床再編	・北海道が策定する「地域医療構想」や、北渡島檜山医療圏の病床機能分化の動向を見極め、初期治療に限らず安定期の患者の受入を行うなど、将来の地域医療需要に適切に対応します。			
	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度
				
介護・保健・福祉機関との連携強化	・退院患者の在宅医療・生活支援に関する体制を構築するため、町内を中心とした介護・保健、福祉機関との連携を強化します。			
	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度
				

②安全で安心できる医療の推進

町民が安心して良質な医療を受けられる体制や環境の充実を図ります。

取組事項	取組内容			
災害に対する機能強化	・町内の災害時の医療拠点としての機能が求められる自治体病院として、災害を想定した訓練や職員研修などを定期的実施し、災害時に対する機能強化を図ります。			
	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度
				
医療安全・感染対策の充実	・院内外での研修や講習会に参加し、医療安全や感染対策に関する職員の意識向上や人材の育成を推進するとともに、新興感染症への平時からの対策を行い、医療安全・感染対策の充実を目指します。			
	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度
				
設備の改良・充実	・療養、診療環境の快適性や安全性の向上を図るため、優先度や年度負担の平準化などに十分配慮しながら、設備の改良・充実に努めます。			
	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度
				
医師・看護師など医療従事者の確保	・ホームページや人材紹介システム・各種メディアの活用、大学病院などへの情報提供を継続するとともに、医療従事者採用に向けた様々な活動に取り組みます。 ・臨床研修医を受入、育成するとともに、その定着に努めます。			
	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度
				

③効率的な病院運営の推進

経営の改善・強化に向けた取組みにより、健全で安定した経営基盤の確立を図り、将来を見据えた効率的な病院運営に努めます。

取組事項	取組内容			
適正な診療報酬の確保	・診療報酬に係る各種情報の収集や職員研修の実施、返戻・査定減の縮減を図るための検討・分析などを通じて、適正な診療報酬の確保に努めます。			
	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度
病床の効率的な運用	・将来を見据えた病床機能や病床数の見直しを実施します。			
	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度
医薬品・診療材料の購入・管理体制の強化	・価格交渉の強化、発注方法の見直し、類似品の整理、ジェネリック医薬品の採用拡大などにより、医薬品、診療材料費の削減を推進するとともに、管理体制の運用強化に努めます。			
	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度
医療機器の計画的な導入	・医療機器の購入経費とその収益性を考慮しながら、計画的な導入を図るとともに、取得方法や財源等についての検討も行い、購入経費の縮減に努めます。			
	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度
医療情報システムの更新	・医療情報システムの更新や地域連携ネットワークシステム導入などを計画的に進め、業務効率の維持、向上を図ります。			
	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度
施設・設備の計画的な修繕	・コストや耐用年数等を考慮し、年度負担の平準化や軽減に努め、適正かつ計画的な修繕を実施します。			
	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度

④医療従事者の勤務環境等の充実

医療従事者の勤務環境等の充実に努め、医療提供体制の確保を図ります。

取組事項	取組内容			
勤務環境の改善	<ul style="list-style-type: none"> ・有給休暇取得率の向上や時間外勤務の縮減に取り組むとともに、職員の定着に努めます。 ・医師の勤務負担軽減として、タスク・シェアリングやタスク・シフティングなどを行い勤務負担軽減に努めます。 			
	令和 6 年度	令和 7 年度	令和 8 年度	令和 9 年度
				